

<b>MiC</b>   MATICHON INFORMATION CENTER	Subject Heading :
Source : <b>สยามธุรกิจ</b>	
Date : <b>9 ต.ค. 2561</b> Page : <b>15</b>	No : <b>61326451</b>

# IRPC ลุยเต็มสูบโครงการ IRPC 4.0

## เร่งด่วนผู้นำดิจิทัลปี 63

IRPC ลุยโครงการ IRPC 4.0 แล้วเสร็จ 2 โครงการ คาดสามารถดำเนินการ 29 โครงการ ภายใน 20 เดือน หวังสร้างมูลค่าเพิ่มไม่ต่ำกว่า 3,300 ล้านบาท ภายใต้ลงทุนกว่า 1,700 ล้านบาท ตั้งเป้าปี 2563 ขึ้นแท่นเป็นผู้นำด้านดิจิทัลในกลุ่มบริษัทปีเตอร์เคมี

นายสุกฤตย์ สุรบถโสภณ กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท โออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) หรือ IRPC เปิดเผยถึงความคืบหน้าการดำเนินโครงการ IRPC 4.0 ภายใต้ยุทธศาสตร์ GDP ว่า จากแผนดำเนินการโครงการ IRPC 4.0 ขณะนี้บริษัทสามารถดำเนินการโครงการย่อยแล้วเสร็จจำนวน 2 โครงการ ประกอบด้วย 1.การจัดทำ "EKONS" ระบบแสดงผลตัวชี้วัดสำคัญในการกำกับดูแลโรงงาน ในรูปแบบคล้ายแผงหน้าปัดรถยนต์ (Dashboard) แสดงค่าเป็นจำนวนเงิน เพื่อช่วยให้บุคลากรสามารถปรับเปลี่ยนค่าควบคุมต่างๆ ได้อย่างเหมาะสมที่สุด โดยบริษัทได้ดำเนินการใน Wave 1 และ Wave 2 แล้วเสร็จคิดเป็นประมาณ 40% ของโรงงานทั้งหมด สร้างมูลค่าเพิ่มให้บริษัทประมาณ 110 ล้านบาท ในปีนี้และถ้าสำเร็จทั้งโครงการ จะสร้างมูลค่าเพิ่ม 1,200 ล้านบาทต่อปี 2.การจัดทำระบบวิเคราะห์และบริหารจัดการ

ข้อมูล (Spend Cube Analytics) เพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจในกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างผลิตภัณฑ์และบริการต่างๆ ซึ่งจะสามารถลดค่าใช้จ่ายให้บริษัทได้ประมาณ 190 ล้านบาทต่อปี

"ตั้งแต่นั้นปีที่ผ่านมาบริษัทได้ร่วมกับที่ปรึกษาวางแผนยุทธศาสตร์ด้านดิจิทัล จัดทำแนวทางประยุกต์นำเทคโนโลยีสมัยใหม่มาใช้ เพื่อเพิ่มมูลค่าให้กับทุกกระบวนการทำงานในองค์กร ซึ่งได้ดำเนินการแล้วเสร็จจำนวน 2 โครงการ โดยในช่วงที่เหลือของปี 2561 คาดว่าจะมีโครงการที่จะดำเนินการให้แล้วเสร็จอีก 3 โครงการ ได้แก่ Advance Pricing, Predictive Maintenance และ Tech Asset Collaboration โดยโครงการ IRPC 4.0 อยู่ภายใต้แผนยุทธศาสตร์ GDP ในมิติ Power of "Digital" เป้าหมายคือพลิกโฉมธุรกิจของ IRPC ให้เป็นผู้นำด้านดิจิทัลของกลุ่มบริษัทปีเตอร์เคมีภายในปี 2563 ด้วยการบูรณาการ ระบบดิจิทัลและนวัตกรรมทันสมัยต่างๆ เข้ามาร่วมใช้ในขั้นตอนธุรกิจ ควบคู่ไปกับการเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงาน โดยคาดว่าจะสามารถสร้างมูลค่าเพิ่มได้ไม่น้อยกว่า 3,300 ล้านบาทต่อปี ภายใต้งบประมาณโดยรวมของโครงการประมาณ 1,700 ล้านบาท

สำหรับการดำเนินการโครงการ

IRPC 4.0 ได้แบ่งเป็น 2 ระยะ ระยะแรกบริษัทได้ร่วมกับที่ปรึกษาจัดทำแผนดำเนินการ ซึ่งแล้วเสร็จในช่วงเดือนเมษายนที่ผ่านมา ระยะที่สอง เป็นการรวบรวมข้อมูลวางระบบ และดำเนินการตามแผนงานซึ่งมีทั้งสิ้น 29 แผนงาน เริ่มดำเนินการในปี 2561 จำนวน 19 แผนงาน และอีกจำนวน 10 แผนงานจะเริ่มดำเนินการในปี 2562

"นอกจากการดำเนินการตามแผนงานแล้ว เพื่อให้การกำกับดูแลโครงการ IRPC 4.0 เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพสามารถบรรลุเป้าหมายได้สำเร็จ บริษัทได้จัดตั้งสำนักบริหารจัดการและขับเคลื่อนยุทธศาสตร์องค์กร (Strategic Transformation and Result Delivery) ทำหน้าที่เป็น Project Management Ofce (PMO) และมีคณะกรรมการขับเคลื่อน (Steering Committee) ทำหน้าที่ตัดสินใจกำหนดทิศทางของโครงการ มีทีมงานจากสายงานต่างๆ ทำหน้าที่ผลักดันและขับเคลื่อนในพื้นที่ รวมถึงการจัดหลักสูตรอบรม เสริมสร้างศักยภาพด้านดิจิทัลแก่พนักงาน ให้หลอมรวมเป็นหนึ่งเดียวที่จะช่วยยกระดับให้บริษัท เป็นผู้นำด้านดิจิทัลได้สำเร็จตามเป้าหมาย IRPC 4.0 และวิสัยทัศน์ที่จะเป็นบริษัทปีเตอร์เคมีชั้นนำของเอเชียภายในปี 2563