

Source :

มติชน

Date : 11 ก.ย. 2561

Page : 1,8

No: 61292822

‘ชาญศิลป์ ตรีนุชกร’
ซีอีโอใหม่‘ปตท.’
เน้นโปร่งใส-มุ่งยั่งยืน



ปัจจุบันสังคมไทย มีการเปลี่ยนแปลง เคลื่อนไหว
อยู่ตลอดเวลา และกำลังเข้าสู่เทคโนโลยีการใช้
พลังงานไฟฟ้า (อ่านต่อหน้า 8)

ถือเป็นโจทย์ที่ท้าทาย ของบริษัท ปตท.จำกัด (มหาชน) อย่างมาก

นับเป็นจังหวะที่ดี ที่ นายชาญศิลป์ ตรีนุชกร ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปตท. ถือเป็นซีอีโอคนที่ 9 ที่ได้เข้ามาสานต่อการทำงานของ ปตท. ต่อไป

การดำเนินธุรกิจของ ปตท.ตลอดระยะเวลา กว่า 40 ปีที่ผ่านมา แม้จะปรับกลยุทธ์เพื่อให้ทันกับเทคโนโลยี แต่คงมีเป้าหมายการเป็นบริษัทน้ำมันแห่งชาติ มาตลอด โดยมีแนวทางบริหาร 3 หลักใหญ่ๆ (3P) คือ 1.การพัฒนาคน (people) 2.การอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ (planet) และ 3.กำไรจากการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน (profit) ตามเป้าหมายการพัฒนาอย่างยั่งยืน (SDGs) ที่จะเป็นตัวกำหนดทิศทาง

แม้จะยึดแผนธุรกิจนี้ไว้เป็นหัวใจหลัก แต่เมื่อธุรกิจเดิมจะถูกแทนที่ด้วยธุรกิจใหม่ เช่น รถยนต์จากการใช้น้ำมันเชื้อเพลิงเปลี่ยนเป็นรถยนต์ไฟฟ้า (EV) พลังงานสะอาด ดังนั้น การเริ่มมองหาและขยายการลงทุนในธุรกิจใหม่ ก็จะเป็นอีกแนวทางหนึ่งที่ ปตท.จะต้องดำเนินการควบคู่กันไป

“ชาญศิลป์” เผยว่า แนวคิดในการบริหารจัดการของ ปตท. ในระยะเวลาประมาณ 2 ปี นับจากนี้ จะสานต่อการดำเนินงานตามกลยุทธ์ของ ปตท. ที่ได้วางไว้จาก รุ่งเรือง โดยปรับปรุงการทำงานให้สอดคล้องกับสถานการณ์ และความท้าทายต่างๆ ทั้งปัจจุบันและอนาคต ผ่านนโยบาย “CHANGE for Future of Thailand 4.0” ที่มีองค์ประกอบ 6 ด้าน ได้แก่

1. **Continuity** สานต่อเพื่อความต่อเนื่อง เตรียมพร้อมรับการเปลี่ยนแปลงทางธุรกิจอย่างต่อเนื่อง โดยกำหนดยุทธศาสตร์สำหรับการดำเนินธุรกิจแบบ 3D คือ Do now, Decide now และ Design now

2. **Honesty** ความซื่อสัตย์ ความเที่ยงธรรม ผู้บริหารและพนักงานทุกคน ต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์ และดำเนินการอย่างมีจริยธรรมนำธุรกิจ คำมั่นถึงประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียอย่างสมดุล

3. **Alignment** ขยายความร่วมมือ เพิ่มความมั่นคงและยั่งยืน ใช้ความเข้มแข็งจากภายใน ปตท. และบริษัทในกลุ่ม ปตท. สร้างพลังร่วมเพื่อบูรณาการความเชี่ยวชาญกระจายโอกาสการเติบโตออกสู่สังคมภายนอก

4. **New Innovation Solution** สร้างสรรค์สิ่งดีและสิ่งใหม่ หารธุรกิจที่เป็นเส้นทางสู่ความสำเร็จใหม่ (New S-Curve) ของ ปตท. โดยนำเทคโนโลยี นวัตกรรม และแนวความคิดใหม่ มาสรรค์สร้างให้เกิดการลงทุนในธุรกิจที่มีศักยภาพ

5. **Good Governance** กำกับดูแลดี มี

‘ชาญศิลป์ ตรีนุชกร’ ซีอีโอใหม่ ‘ปตท.’ เน้นโปร่งใส-มุ่งยั่งยืน



ประสิทธิภาพ ยึดมั่นการดำเนินงานตามหลักธรรมาภิบาล เน้นความโปร่งใส เที่ยงตรง เป็นธรรม และตรวจสอบได้ โดยปรับปรุงบทบาทในการกำกับดูแลบริษัทที่ ปตท. ถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อมให้มีประสิทธิผลมากขึ้นและคำนึงถึงผลประโยชน์ภาพรวมของกลุ่ม ปตท. ตลอดทั้งสายโซ่ธุรกิจ เพื่อรักษาความมั่นคงในเรื่องของธุรกิจพลังงานที่สำคัญ

และ 6. **Excellence Team Work** สร้างคนรุ่นใหม่ พร้อมรับการเปลี่ยนแปลง มุ่งพัฒนาพนักงาน ทุกคนให้สามารถทำงานร่วมกันเป็นทีม มีศักยภาพ ความกล้า และพร้อมรับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลง นอกจากนี้ยังต้องเป็นคนที่กล้าที่จะก้าวข้ามความเปลี่ยนแปลงและความท้าทายใหม่ๆ

จากการเปลี่ยนแปลงของสภาวะแวดล้อมและความท้าทายในอนาคต ปตท. จำเป็นต้องมีวิสัยทัศน์และกลยุทธ์ เพื่อสร้างภูมิคุ้มกันที่จะทำให้การดำเนินธุรกิจเติบโตต่อไปได้อย่างมั่นคงและยั่งยืน ด้วยการดำเนินงานโดยยึดหลักธรรมาภิบาล มุ่งเป็นองค์กรตัวอย่างของประเทศไทย

“นอกจากนี้ ยังร่วมเป็นหนึ่งในฟันเฟืองขับเคลื่อนประเทศให้บรรลุแผนยุทธศาสตร์ 20 ปีที่วางไว้ และสอดคล้องกับกระบวนการพัฒนาประเทศไทยภายใต้ “ประเทศไทย 4.0” ซึ่งจะนำพาเศรษฐกิจให้ก้าวหน้า เป็นประโยชน์ต่อคนไทยทุกภาคส่วน ตั้งแต่ระดับชุมชน สังคม และประเทศ โดย ปตท.มีเป้าหมายคือ ต้องเป็นองค์กรแห่งความภาคภูมิใจ เน้นความโปร่งใสสู่ความยั่งยืน” ชาญศิลป์ประยูร

ทั้งนี้ ปตท. ยังคงมุ่งมั่นดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน โดยให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการความยั่งยืน 3 ด้าน (3P) อย่างสมดุล คือ การทำธุรกิจควบคู่กับการดูแลชุมชนและสังคม (People) การอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม (Planet) และเป็นฐานความมั่นคงให้แก่ภาคเศรษฐกิจและสังคมเติบโตอย่างแข็งแกร่งและยั่งยืน (Prosperity) เป็นประเทศไทยก้าวหน้าและมีความสุขต่อไป

อย่างไรก็ตาม ปตท.ก็มีแผนขยายการลงทุนโครงการที่สำคัญ อาทิ ระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติเส้นที่ 5 กับคลังรับก๊าซธรรมชาติเหลว (LNG) และการมุ่งสู่อุตสาหกรรมเป้าหมาย new S-curve อาทิ electricity value chain ธุรกิจเชื้อเพลิงอย่างก๊าซธรรมชาติเหลว (LNG) เพื่อนำมาผลิตไฟฟ้า ธุรกิจโรงไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน (จากพลังงานแสงอาทิตย์) ธุรกิจระบบกักเก็บพลังงาน (energy storage system)

ธุรกิจตัวแทนจำหน่ายรถยนต์ไฟฟ้าและธุรกิจเกี่ยวข้องกับสถานีบริการจ่ายไฟฟ้าและอุปกรณ์ชาร์จ และยังคงรวมถึงการเริ่มธุรกิจ smart city & property development เป็นต้น ซึ่งในหลายโครงการจะอยู่ในพื้นที่เขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก (อีอีซี)

ส่วนในเรื่องของเทคโนโลยีเข้ามาจับบทบาทสำคัญ พลังงานฟอสซิลใน 3 เชื้อเพลิงหลัก ได้แก่ น้ำมัน-ถ่านหิน-ก๊าซธรรมชาติ ซึ่งเป็นธุรกิจหลักของ ปตท. จะมีปริมาณความต้องการใช้ลดลงในอนาคต ดังนั้น การเริ่มปรับกลยุทธ์เพื่อให้ทันกับเทคโนโลยี การแสวงหาธุรกิจใหม่ ๆ

อย่างโครงการรัฐ โครงการที่มีผลตอบแทนที่เหมาะสมจึงสำคัญ ใช้ความได้เปรียบของบริษัท
ลูกเข้าไปขยายการลงทุนโครงการที่เหมาะสม

สำหรับโครงการลงทุนใหม่ๆ ที่สร้างความ
มั่นคงให้กับประเทศ ทาง ปตท.เตรียมจะเสนอ
บอร์ดในเดือนพฤศจิกายนนี้ อาทิ โครงการ
พัฒนาสถานีกลางบางซื่อที่จะลงทุนให้เป็น
smart city & property development ส่วน
โครงการด้านพลังงานจะมีความชัดเจนลงทุน
ปี 2562 ขณะที่ธุรกิจ “โรงแรม” ในนี้มีน้ำมัน
ยังอยู่ระหว่างการเจรจากับพาร์ทเนอร์และยัง
ไม่ได้หยุดโครงการนี้ คาดว่าภายในปี 2561
จะได้ข้อสรุป

ส่วนโครงการรถไฟฟ้าความเร็วสูงหรือ
ไฮสปีดเทรน เชื่อม 3 สนามบิน (ดอนเมือง-
สุวรรณภูมิ-อู่ตะเภา) ยังคงอยู่ระหว่างการ
ศึกษาถึงประโยชน์ที่จะเกิด ผลตอบแทนจะ
ลงทุนหรือไม่ จะจับคู่พันธมิตรลงทุนกับใคร
จากนั้นจะสรุปถึงแผนลงทุนก่อนจะยื่นประมูล
ในเดือนพฤศจิกายนนี้เช่นกัน

“นอกจากนี้ ปตท.ยังอยู่ระหว่างร่วมกับ
บริษัท กรุงเทพมหานคร จำกัด ศึกษาแนวทาง
พัฒนารัฐกิจและสร้างนวัตกรรมทางด้าน
พลังงานและดิจิทัล เทคโนโลยี เป็นพื้นฐาน
ในการให้บริการ สร้างมูลค่าเพิ่มตลอดห่วงโซ่
การดำเนินธุรกิจและการให้บริการ เพื่อพัฒนา
ไปสู่ ‘กรุงเทพฯ เมืองอัจฉริยะ’ หรือสมาร์ทซิตี
(Smart city) ทั้งด้านการจัดการสิ่งแวดล้อม
และการขนส่งมวลชน ซึ่งเป็นหนึ่งในกลไกขับเคลื่อน
เศรษฐกิจของประเทศตามนโยบาย ไทย
แลนด์ 4.0” ชาญศิลป์ ซีอีโอ ปตท.คนใหม่สรุป

ทั้งนี้ สำหรับเส้นทางการทำงานของ
ชาญศิลป์ ตรีนุชกร ก่อนจะมา นั่งเก้าอี้ซีอีโอ
ปตท. คนที่ 9 ในปัจจุบันเป็น เคยเป็นกรรมการ
และเลขานุการคณะกรรมการ ปตท., ประธาน
กรรมการ บริษัท โออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
และกรรมการบริษัท ปตท. สำรวจและผลิต
ปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)

เดือนตุลาคม 2558-สิงหาคม 2561 เป็น
กรรมการ บริษัท โออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
เดือนมกราคม-สิงหาคม 2561 ประธานเจ้า
หน้าที่เทคโนโลยีและวิศวกรรม ปตท. เดือน
ตุลาคม-ธันวาคม 2560 ประธานเจ้าหน้าที่
ปฏิบัติการกลุ่มธุรกิจโครงสร้างพื้นฐาน และ
บริหารความยั่งยืน ปตท. เดือนมกราคม
2559-กันยายน 2560 รองกรรมการผู้จัดการ
ใหญ่ บริหารกลยุทธ์กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมชั้น
ปลาย ปตท. เดือนตุลาคม-ธันวาคม 2558
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ หน่วยธุรกิจ
ปิโตรเคมีและการกลั่น ปตท. เดือนตุลาคม
2557-กันยายน 2558 รองกรรมการผู้จัดการ
ใหญ่ กลยุทธ์องค์กร ปตท. เดือนมีนาคม
2556-กันยายน 2557 รองกรรมการผู้จัดการ
ใหญ่ สายพาณิชย์กิจการและการตลาด บริษัท
โออาร์พีซี จำกัด