

Source :

ฐานเศรษฐกิจ

Date : 12 ก.ค. 2561 Page :

10

No :

# IRPC ปลื้ม ‘เอเวอเรสต์’ ช่วยลดต้นทุนหนุนกำไรพุ่งต่อเนื่อง

สัมภาษณ์

INTERVIEW

5



นางนงนุช สัมมา “อนาคตพลังงานไทย” จัดโดย “ฐานเศรษฐกิจ” ที่โรงแรมดุสิตธานี เมื่อวันที่ 4 กรกฎาคม ที่ผ่านมา ในช่วงเสวนาหัวข้อ “นโยบายพลังงาน กับทิศทางหุ้นจะไปทางไหน” นายสุกฤตย์ สุรบถโสภณ กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) หนึ่งในวิทยากรที่มาร่วมเสวนา ได้สะท้อนให้เห็นถึงทิศทางการดำเนินงานของไออาร์พีซี ไว้ที่น่าสนใจ

## กลไกราคาโรงกลั่นเสรี

นายสุกฤตย์ ชี้ให้เห็นว่า ในฐานะไออาร์พีซี เป็นหนึ่งในโรงกลั่นของประเทศ และดำเนินธุรกิจปิโตรเคมีด้วยนั้น ซึ่งที่ผ่านมาจะถูกโจมตีในเรื่องโครงสร้างราคาน้ำมันหน้าโรงกลั่นว่าทำไมถึงอ้างอิงราคาที่สิงคโปร์ บวกค่าพรีเมียมต่างๆ เช่น ค่าขนส่ง ทั้งที่กลั่นได้เองไม่ได้นำเข้า ต้องขอทำความเข้าใจว่า โรงกลั่นน้ำมันในประเทศที่เกิดขึ้น ส่วนใหญ่ผลิตและขายในประเทศ ฉะนั้น ราคาที่ขายต้องแข่งกับการนำเข้าได้ เป็นหลักการการค้าเสรีปกติ เพราะถ้าขายราคาเท่ากับสิงคโปร์ ผู้ประกอบการจะไปสร้างโรงกลั่นที่สิงคโปร์ ไม่มาสร้างเมืองไทยแน่นอน ซึ่งโรงกลั่นในประเทศไทยมีขนาดเล็ก

กำลังผลิต 1-3 แสนบาร์เรลต่อวัน ขณะที่โรงกลั่นที่สิงคโปร์สร้างเพื่อส่งออก ขนาดกำลังผลิต 4-6 แสนบาร์เรลต่อวัน แต่ Economy of Scale ก็ชนะขาดแล้ว และมีโลกชั้นที่ดีกว่า ภาษีถูกกว่า หมายความว่าถ้าจะสร้างเพื่อส่งออกก็ต้องตั้งโรงกลั่นอีกลักษณะหนึ่ง

แต่สุดท้ายทางกระทรวงพลังงาน ได้มีการปรับสูตรโครงสร้างราคาน้ำมันหน้าโรงกลั่นใหม่ แต่ด้วยสภาพความเป็นจริงภาครัฐไม่ได้เข้ามากำกับ เพราะสูตรราคานั้นไม่ได้ประกาศมาเพื่อให้ซื้อขายกันจริง แต่ประกาศมาเพื่อที่กระทรวงพลังงานใช้ในการคำนวณค่าการตลาด นำมาใช้เทียบกับราคาหน้าปั๊มว่าค่าการตลาดเหมาะสมหรือไม่เท่านั้น แต่การซื้อขายเป็นกลไกเสรี

## บริหารสต็อกลดความเสี่ยง

ส่วนสถานการณ์ราคาน้ำมันในตลาดโลกที่มีความผันผวนในช่วงนี้ ก็ต้องบริหารจัดการความเสี่ยงที่เกิดขึ้น โดยเฉพาะการสต็อกน้ำมัน มีทั้งข้อดีข้อเสีย ยกตัวอย่าง ช่วงราคาน้ำมันลดฮวบฮาบเมื่อปี 2558 จากกว่า 100 ดอลลาร์สหรัฐต่อบาร์เรล ลงมาเหลือ 30-40 ดอลลาร์สหรัฐต่อบาร์เรล ส่งผลให้โรงกลั่นต้องขาดทุนจากการสต็อกน้ำมัน

จำนวนมาก ไออาร์พีซีเองขาดทุน 5,000 ล้านบาท แต่เป็นการขาดทุนทางบัญชี เพราะเงินไม่ได้หายไปไหน

เมื่อราคาน้ำมันถูกลงมา มีการบริโภคน้ำมันเพิ่มขึ้น เศรษฐกิจ



### ด้วยกระบวนการแบบนี้ ทำให้ลดค่าใช้จ่าย

การจัดซื้อประหยัด  
ลงได้ 1-2 พันล้านบาท  
จากการจัดซื้อ  
ของบริษัททุกปีละ  
กว่า 1 หมื่น  
ล้านบาท



▲ สุกกathy สุนทรกุล

โลกดีขึ้น ส่งผลให้ความต้องการใช้น้ำมันสูงขึ้น โดยคาดว่าปีนี้ความต้องการน้ำมันเบนซินกับดีเซลยังเพิ่มขึ้น 4-5% ส่วนปิโตรเคมีก็เช่นกัน เพราะความ

ต้องการใช้น้ำมันและปิโตรเคมีแปรผันโดยตรงกับจีดีพีของประเทศ

นอกจากนี้ ยังส่งผลถึงต้นทุนเชื้อเพลิงจะถูกลงด้วย

เพราะการทำน้ำมันดิบ หรือทำปิโตรเคมีต้องใช้เชื้อเพลิง จะเห็นว่าช่วง 2-3 ปีนี้ธุรกิจโรงกลั่นและปิโตรเคมีค่อนข้างจะได้ประโยชน์จากราคาน้ำมันที่ลดลง

## เร่งลดต้นทุนเพิ่มประสิทธิภาพ

ส่วนโครงการเอเวอเรสต์ ซึ่งได้จ้างที่ปรึกษาอันดับ 1 ของโลกมาช่วย โดยเอา Best Practice จากทั่วโลกมา Improve (ปรับปรุง) ประสิทธิภาพของโรงงาน ทั้งการผลิต การขาย การจัดซื้อทั้งองค์กร มีเป้าหมายคือจะสร้างอัตรากำไรก่อนหักดอกเบี้ย ภาษี และค่าเสื่อม)ของบริษัทเพิ่มเป็น 2.9 หมื่นล้านบาท ในปี 2563 ซึ่งที่ผ่านมาทำไปครบแล้ว 2 ปี ปีนี้ น่าจะครบที่ 1 หมื่นล้านบาท เพื่อนำไปสู่อุปคัวร์โวลท์เพอร์ฟอร์แมนซ์ ในปี 2563

สำหรับหลักการดำเนินงานโครงการนี้ เช่น เรื่องระบบจัดซื้อของ IRPC นำเอาระบบดิจิทัลมาใช้ จากเดิมเวลาไปซื้อของจะให้ซัพพลายเออร์เมืองไทย 2-3 รายเสนอราคา มา แล้วเลือกรายที่เสนอราคาต่ำสุดมาเจรจาแต่ด้วยเทคโนโลยีปัจจุบันนี้ ทางที่ปรึกษาจะมี Research Center จะส่งทีโออาร์ไปให้ 10 รายเสนอราคา มา ใช้ดิจิทัลฟอร์มได้หมดแล้ว ทีโออาร์ก็เป็นดิจิทัลส่งไปให้ 10 บริษัท 10 บริษัท เสนอราคา มา คัดเลือกเหลือ 5

บริษัท แล้วนำมาอี-ออกชันแบบโกลบอลบidding ไม่ใช่เป็นโลคัลบidding

ด้วยกระบวนการแบบนี้ ทำให้ลดค่าใช้จ่ายการจัดซื้อประหยัดลงได้ 1-2 พันล้านบาท จากการจัดซื้อของบริษัทตกปีละกว่า 1 หมื่นล้านบาท ลดลงไปได้ 10-20% ยังไม่รวมไปถึง Improve ทางด้าน Operation ทางด้าน Commercial ซึ่งนำเทคโนโลยีสมัยใหม่เข้ามาช่วย นั่นคือที่มาของโครงการเอเวอเรสต์ และส่วนหนึ่งที่โครงการนี้ประสบความสำเร็จเพราะเป็น Profit Charing ค่าที่ปรึกษาประมาณ 10% ของ Benefit ที่ได้ ถ้ากำไรมากบริษัทที่ปรึกษาก็ได้ค่าที่ปรึกษามากตามไปด้วย

ส่วนการเติบโตของบริษัทนั้น ในแง่ของอุตสาหกรรมโรงกลั่นและปิโตรเคมีของไทยถือว่ามีความได้เปรียบ เพราะอยู่ในเศรษฐกิจภูมิภาค ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของโลกที่มีการเติบโตสูงจะได้ประโยชน์ จากความต้องการ น้ำมันและปิโตรเคมีที่จะเพิ่มขึ้น ฉะนั้นในช่วงที่ราคาน้ำมันไม่สูงมากจะเป็นประโยชน์กับบริษัท เพราะว่าเศรษฐกิจโลกยังโตต่อเนื่อง ■