

# กฟผ.รุกรับเทคโนโลยี

## จับมือพันธมิตรลดความเสี่ยงลงทุน



ภายใต้สถานการณ์ของ  
การเปลี่ยนแปลงด้าน  
เทคโนโลยีที่รวดเร็ว  
(Disruptive Techno

logy) ซึ่งเข้ามามีบทบาทต่อภาค  
พลังงานค่อนข้างมาก ส่งผลให้  
องค์กรขนาดใหญ่อย่างการไฟฟ้า  
ฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.)  
ในฐานะผู้ผลิตไฟฟ้ารายใหญ่ของ  
ประเทศจำเป็นต้องปรับตัวตาม  
ไปด้วย ซึ่งการเข้ามารับตำแหน่ง  
ของนายวิบูลย์ ฤกษ์ศิระทัย ผู้ว่า  
การกฟผ.คนใหม่ ตั้งแต่วันที่ 1  
พฤษภาคม 2561 เป็นต้นมานั้น  
ถูกภาคส่วนต่างๆ จับตามองว่า  
จะนำพากฟผ.ไปในทิศทางไหน  
ภายใต้ยุคเทคโนโลยีที่เปลี่ยนแปลง  
ไปของโลก โดยผู้ว่าการกฟผ.ได้  
ให้สัมภาษณ์ไว้อย่างน่าสนใจ

### จับมือพันธมิตรทำธุรกิจ

นายวิบูลย์ ชี้ให้เห็นว่า  
ภายใต้สถานการณ์ของเทคโนโลยี  
ที่เปลี่ยนแปลงไป ส่งผลให้กฟผ.  
จะต้องปรับตัว ตามเทคโนโลยี  
ให้ทัน และจะต้องสามารถลดค่าใช้จ่าย  
ลงได้ ซึ่งแนวทางดำเนินงานนั้น  
จะเน้นการทำธุรกิจร่วมกับ  
พันธมิตรที่มีความเชี่ยวชาญ  
ในแต่ละด้านจากที่ผ่านมา กฟผ.  
เป็นผู้ลงทุนเองทั้งหมด ปัจจุบัน



■ ศิริวรรณ ศรีเอี่ยมจันทร์

กฟผ.ได้มีการลงนามความร่วม  
มือกับ 3 หน่วยงานแล้ว ได้แก่  
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน),  
บริษัท กสท โทรคมนาคม จำกัด  
(มหาชน) หรือ CAT และกลุ่มเอส  
ซีจี (SCG) เป็นต้น

โดยความร่วมมือกับ ปตท.  
นั้น ได้ตั้งคณะทำงานขึ้นมา 5  
ด้าน ได้แก่ ด้านธุรกิจเชื้อเพลิง,  
ธุรกิจโครงสร้างพื้นฐานในประเทศ,  
โครงสร้างพื้นฐานในต่างประเทศ,  
ธุรกิจใหม่ และการพัฒนาชุมชน  
ให้ได้รับประโยชน์ร่วมกับ กฟผ.  
ทั้งนี้ คาดว่ากลางเดือนกรกฎาคม  
2561 จะได้เห็นโครงการนำร่อง  
ที่ชัดเจนขึ้น

ส่วนความร่วมมือกับ CAT  
จะเป็นเรื่องที่เกี่ยวข้องกับเทคโนโลยี  
การสื่อสารเป็นหลัก และความ  
ร่วมมือกับกลุ่มเอสซีจี จะเกี่ยว  
กับการผลิตไฟฟ้าจากแผงเซลล์  
แสงอาทิตย์ที่ติดตั้งบนหุ่นลอย  
น้ำ (โซลาร์ฟาร์มลอยน้ำ) เนื่องจาก  
กฟผ. มีแผนลงทุนการผลิตไฟฟ้า  
จากโซลาร์ลอยน้ำในเขื่อนของ  
กฟผ. จำนวน 11 เขื่อน เป้าอยู่

ที่ 1 พันเมกะวัตต์ รวมถึงการ  
ร่วมกับพันธมิตรในการนำเข้าก๊าซ  
แอลเอ็นจี 1.5 ล้านตันต่อปีด้วย

นอกจากนี้ กฟผ.มีความ  
ร่วมมือกับหลายหน่วยงานทั้งภาค  
รัฐและเอกชน เพื่อนำนวัตกรรม  
มาต่อ ยอดพัฒนาองค์กร และ  
เป็นการหาพันธมิตรเพื่อสร้าง  
ความแข็งแกร่งให้กับองค์กรด้วย  
โดยที่ผ่านมามีความร่วมมือกับ  
การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.)  
และการไฟฟ้านครหลวง (กฟน.)  
ในโครงการวิจัยและพัฒนา  
แพลตฟอร์มตลาดกลางซื้อขาย  
พลังงานไฟฟ้าแห่งชาติ และจัด  
ทำแผนที่นำทางแพลตฟอร์ม  
ดิจิทัลการไฟฟ้าแห่งชาติ หรือ  
NETP ส่งเสริมการบูรณาการ การ  
จัดทำโครงการวิจัยและพัฒนา  
ร่วมกันของรัฐวิสาหกิจเพื่อตอบ  
สนองนโยบายรัฐ พร้อมรองรับ  
การเปลี่ยนแปลงของอุตสาหกรรม  
พลังงานในอนาคต

### ปรับองค์กรให้กระชับ

นายวิบูลย์ กล่าวอีกว่า



**แผนลงทุน 5 ปีของ กฟผ. จะมีการ ทบทวนให้สอดคล้อง กับแผนพัฒนากำลัง ผลิตไฟฟ้า (พีดีพี ฉบับใหม่) ของประเทศ**

การปรับโครงสร้างองค์กรตาม การศึกษาของทางบริษัท ไพรซ์ วอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส (PwC) ซึ่งเป็นที่ปรึกษานั้น ก็เพื่อให้ สอดคล้องกับสภาพการดำเนิน ธุรกิจในอนาคตที่เปลี่ยนไป โดย กฟผ. จะต้องปรับตัวให้มีขีดความสามารถในการแข่งขันกับเอกชน ได้ดีขึ้น มีต้นทุนการดำเนินการ ที่ลดต่ำลง แต่ยืนยันว่าจำนวน พนักงานที่จะลดลงไปในอีก 4-5 ปีข้างหน้าจะไม่ใช้วิธีการปลดหรือ เลิกจ้าง แต่มาจากการเกษียณ อายุงานตามปกติปีละ 1.2-1.4 พันคน ทำให้พนักงานที่มีอยู่ใน ปัจจุบัน 2.2 หมื่นคน ลดลงเหลือ ประมาณ 1.6 หมื่นคน และจะไม่รับพนักงานเพิ่มซึ่งเมื่อองค์กร เริ่มนิ่ง และรู้ว่ามิบุคคลากรส่วน



▲ วิบูลย์ ฤกษ์ศิระทัย

ไหนที่จำเป็นจะต้องรับเพิ่มให้ สอดคล้องกับโครงสร้างใหม่ จึง จะมีการพิจารณารับเพิ่มเข้ามา ดังนั้น การปรับองค์กร ในอีก 4-5 ปีข้างหน้าจะมีพนักงาน ที่เกษียณมาก เป็นจังหวะที่จะ ปรับองค์กรให้สอดคล้องจำนวน พนักงานที่เหลืออยู่ จึงไม่จำเป็นต้องปรับลดพนักงานด้วยวิธีการ อื่นอีก ส่วนจะมีการรับพนักงาน ใหม่เพิ่มหรือไม่นั้น คงต้องรอการ ปรับองค์กรให้นิ่งแล้วค่อยมา

พิจารณาว่าจะต้องเพิ่มในส่วนใด อีกหรือไม่

**ลงทุนตามแผนพีดีพี**

สำหรับการปรับโครงสร้าง องค์กรเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลง จะทำให้ กฟผ. ดำเนินการตาม ภารกิจหลัก คือการสร้าง ความ มั่นคงไฟฟ้าให้กับประเทศได้ดีขึ้น โดยแผนการลงทุน 5 ปีของ กฟผ. จะมีการทบทวนให้สอดคล้องกับ แผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของ

ประเทศ (พีดีพีฉบับใหม่) ปัจจุบัน ทางสำนักงานนโยบายและแผน พลังงาน (สนพ.) อยู่ในระหว่าง การดำเนินการ ซึ่งยังตอบไม่ได้ ว่าสัดส่วนกำลังผลิตไฟฟ้าของ กฟผ. ในอนาคตจะเหลือเท่าไร จากปัจจุบันมีอยู่ราว 36% ของ การผลิตไฟฟ้าทั้งประเทศที่มีอยู่ กว่า 4 หมื่นเมกะวัตต์

อย่างไรก็ตาม ด้วยเทคโนโลยีที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็ว โดยมีการผลิตไฟฟ้าจาก พลังงานหมุนเวียนมากขึ้นนั้น กฟผ. ได้ติดตามเพื่อที่จะเข้าไปมี ส่วนร่วมได้หรือไม่ ขณะเดียวกัน ก็ต้องวิเคราะห์ว่าสิ่งที่เกิดขึ้นจะ ส่งผลต่อระบบความมั่นคงของ ระบบไฟฟ้าอย่างไร เพื่อจะพัฒนา โครงการต่างๆ เพื่อให้การเพิ่ม ขึ้นของพลังงานหมุนเวียนเป็น ไปอย่างราบรื่น เช่น การพัฒนา โครงการระบบส่งไฟฟ้า รองรับ พลังงานหมุนเวียนตามแผนพีดี พี พัฒนาระบบส่งไฟฟ้าเชื่อมโยง ภูมิภาคต่างๆ ให้เข้มแข็ง พัฒนาระบบสมาร์ทกริดให้การผลิตและ จ่ายไฟฟ้ามีเสถียรภาพ รวมทั้ง พัฒนาระบบกักเก็บพลังงาน

“กฟผ. ไม่สามารถประเมิน ได้ว่ากำลังการผลิตไฟฟ้าที่เหมาะสม ของ กฟผ. ควรอยู่ในระดับใด เพราะต้องขึ้นกับนโยบายของ รัฐบาลที่อยู่ระหว่างการจัดทำแผน พีดีพี เบื้องต้นรัฐบาลต้องการให้ มีโรงไฟฟ้ามั่นคง ซึ่งเป็นโรงไฟฟ้า ที่ไม่อ่อนไหวต่อการเปลี่ยน แปร และสามารถจ่ายไฟฟ้าได้อย่าง ต่อเนื่อง โดยปัจจุบัน กฟผ. อยู่ ระหว่างศึกษารายละเอียดของ โรงไฟฟ้ามั่นคงดังกล่าว” ■