



๗

**กฟผ.ควรทบทวนบทบาทขององค์กร**

ตลอดระยะเวลาหลายสิบปีที่ผ่านมา การไฟฟ้าฝ่ายผลิต (กฟผ.) ชิดมั่นในภารกิจขององค์กรมาตลอดว่าเป็นผู้ดูแลความมั่นคงของระบบไฟฟ้าของประเทศ ซึ่งเป็นภารกิจที่สืบเนื่องมาตั้งแต่สมัยยังไม่มีกระทรวงพลังงาน ไม่มีคณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติ (กพช.) ไม่มีคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน (กกพ.)

ในขณะนั้นกฟผ.จึงเป็นหน่วยงานเดียวที่รับผิดชอบดูแลการบริหารกิจการไฟฟ้า เบ็ดเสร็จในตัว คือเป็นทั้งผู้วางนโยบาย ผู้กำกับดูแล และผู้ปฏิบัติ ดังนั้นกฟผ.จึงทำหน้าที่เป็นผู้วางแผนพัฒนาไฟฟ้าของประเทศ กำหนดนโยบายเกี่ยวกับความมั่นคงและความมีเสถียรภาพของระบบไฟฟ้าของประเทศ รวมถึงการกำหนดค่าไฟฟ้า และการสร้างโรงไฟฟ้าตลอดจนสายส่งให้เป็นไปตามแผนงานที่กำหนด จึงอาจกล่าวได้ว่ากฟผ.มีความรับผิดชอบในเรื่องระบบและการบริหารจัดการด้านพลังงานไฟฟ้าของประเทศแต่

เพียงผู้เดียว

ภารกิจและสำนึกในความรับผิดชอบนี้ ยังคงถูกส่งทอดสืบต่อกันมาในหมู่ผู้บริหาร และพนักงานจากรุ่นสู่รุ่น จนมีคำกล่าวจากฟผ. จะปล่อยให้ไฟดับไม่ได้ และถ้าเกิดเหตุการณ์ไฟดับเป็นจุด ๆ หรือดับเป็นบริเวณกว้าง (brown out หรือ black out) ผู้ว่าการไฟฟ้าฯ จะต้องรับผิดชอบ

แน่นอนว่าความสำนึกในภารกิจและความรับผิดชอบเช่นนี้เป็นสิ่งที่ดีและเป็นเรื่อง ที่ควรรักษาเอาไว้ แต่เนื่องจากบริบทมันเปลี่ยนไป โดยขณะนี้ได้มีการจัดตั้งกระทรวงพลังงาน ขึ้นมารับผิดชอบการบริหารกิจการพลังงานของประเทศ มีคณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติรับผิดชอบด้านกำหนดนโยบายพลังงาน และมีคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงานมา

กำกับดูแลงานด้านกิจการไฟฟ้าโดยเฉพาะ ดังนั้นบทบาทหน้าที่ของกฟผ.ย่อมต้องเปลี่ยนไป โดยทำหน้าที่เป็นผู้ปฏิบัติตามนโยบายของกพช.และแผนงานของกระทรวงฯ ที่วางแผนเอาไว้เท่านั้น เมื่อเป็นเช่นนี้กฟผ.ย่อมมีหน้าที่ในการบริหารงานตามนโยบายและแผนงานที่กระทรวงสั่งการหรือมอบหมายมาให้ดีที่สุด ให้เต็มความสามารถ และมีความรับผิดชอบแค่ในฐานะผู้ปฏิบัติ (operator) เท่านั้น ไม่ต้องรับผิดชอบในแง่ของนโยบาย

หรือการวางแผนพัฒนาไฟฟ้าของประเทศอีกต่อไป

นั่นหมายความว่า กฟผ.ไม่ต้องไปกังวลว่าตัวเองมีหน้าที่รับผิดชอบเรื่องความมั่นคงด้านพลังงานไฟฟ้าของประเทศ กังวลว่าความเสี่ยงด้านเชื้อเพลิงจะเป็นอย่างไร โอกาสที่จะเกิดไฟดับ ไฟตกมีมากน้อยแค่ไหน ค่าไฟจะเป็นอย่างไร จะถูกหรือแพงมากขึ้นในอนาคต เพราะสิ่งเหล่านี้มีผู้รับผิดชอบแทน กฟผ. หมดแล้ว

หน้าที่ของกฟผ.คือให้ข้อมูลและความกังวล ห่วงใย และนำเสนอแผนงานที่ดีที่สุดในความเห็นของกฟผ.ต่อ รวบ:พลังงาน กพช. สทพ. กกพ. และให้ทุกฝ่ายตัดสินใจเองว่าจะกำหนดนโยบายและแผนงานด้านการพัฒนาไฟฟ้าออกมาอย่างไร

กฟผ.มีหน้าที่เพียงแต่รับนโยบายและแผนงานมาปฏิบัติอย่างดีที่สุดจนสุดความสามารถเท่านั้น และถ้าเกิดความผิดพลาดใด ๆ จนทำให้ประเทศชาติต้องเสียหายจากนโยบายและแผนงานนั้น ผู้ที่ต้องรับผิดชอบก็คือผู้กำหนดนโยบายและแผนงาน ไม่ใช่ กฟผ.หรือผู้ว่าการ กฟผ.อย่างที่เคยยึดติดกันมาจนปัจจุบัน

ถ้าคิดได้อย่างนี้ คนกฟผ.จะมีความสุขขึ้นอีกเยอะเลยครับ !!!