

Source :

ฐานเศรษฐกิจ

60385520

Date : 9 พ.ย. 2560

Page :

26-27

No :

พญอน์ฝฝบอการยาภาคเตเชอบล จากนักลงทุน สู่ นักบริหาร

๑

ากอาชีพนักลงทุน ที่ก้าวขึ้นสู่ตำแหน่ง
ผู้บริหารสูงสุดของ “หลุยส์ เดชะอุบล”
นักธุรกิจหน้าหวาน กับตำแหน่ง ประธาน
เจ้าหน้าที่บริหาร ไทรทัน โฮลดิ้ง หรือ TRITN ถือเป็น
เป็นเส้นทางใหม่ของการทำงานของผู้หญิงคนนี้
ซึ่งเธอบอกเลยว่า มันแตกต่างจากการเป็น
นักลงทุนมากพอสมควร

การเป็นนักลงทุนขึ้นอยู่กับความสามารถ
ในการลงทุนของตัวเอง ไม่ต้องไปบริหารหรือดูแล
ใคร แต่การเข้ามานั่งทำหน้าที่ผู้บริหารในองค์กร
ต้องให้ความใส่ใจกับปัจจัยรอบด้าน โดยเฉพาะ
พนักงานที่ต้องทำงานร่วมกัน ที่ต้องทำให้พวกเขา
มีความสุข และอยากทำงาน
กับบริษัทที่มีโอกาสเติบโต
และมั่นคง

นำหน้าบริษัท สแพลช มีเดีย จำกัด (มหาชน)
ธุรกิจสื่อปลบอร์ดิโฆษณา

เป้าหมายของนักธุรกิจหญิงคนนี้เป็น การปรับปรุงบริษัท สเตรกา จากบริษัทขาดเงาว่างท้อ ใต้ดินในแนวราบโดยไม่เปิดหน้าดิน (HDD) สู่งานบริหารงานก่อสร้างโครงการ (Engineering Procurement Construction Management) เปิดการขยายงานของสเตรกาให้เพิ่มมากขึ้น พร้อมทั้งรับงานตรงจากเจ้าของงาน ไม่ได้ผ่านซับคอนแทร็กต์ เช่น การรับงานตรงจาก ปตท. พีพีทีเอ็มอี และบริษัท ขนส่งน้ำมันทางท่อ จำกัด (เอฟพีที) ทำให้ในวันนี้สเตรกามี Backlog (มูลค่างานในมือ)

ทายาทสาวสวย วัย 30 กว่าๆ ของตระกูล “**เตชะอุบล**” คนนี้ จบการศึกษา ระดับปริญญาตรีด้านไฟแนนซ์ มหาวิทยาลัยนิวเซาธ์เวลส์ จบโทที่สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ก่อนจะมาช่วยงานครอบครัว และเคยทำงานเป็นโบรกเกอร์ที่ธนาคารไทยพาณิชย์ และเธอก็เปลี่ยนตัวเองจากสายการลงทุน มาสู่การเป็นนักบริหารนำทัพ ไทรทัน โฮลดิ้ง บริษัทที่เธอหมายมั่นปั้นมือให้เป็น Investment Company ที่แข็งแกร่ง โดยเข้าซื้อหุ้นในบริษัทนี้ ด้วยสายตาของนักลงทุน ที่มองว่า ไทรทัน เป็นบริษัทที่ไม่มีหนี้ ราคาหุ้นขณะนั้นต่ำ ในขณะที่ธุรกิจที่ไทรทันมีอยู่ ไม่ว่าจะเป็น สื่อ รับเหมาก่อสร้าง พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ และธุรกิจพลังงาน-เหมืองแร่ เป็นธุรกิจที่มีโอกาสเติบโต

ระยะเวลาเพียงไม่ถึงปี “หลุยส์” เข้ามาพลิกฟื้นไทรทัน ด้วยการดัน สเตรกา (STREGA) บริษัทในเครือ ไปคว้าโปรเจกต์ใหญ่ รับงานก่อสร้างท่อขนส่งน้ำมันยาวที่สุดในประเทศไทย มูลค่า 3,300 ล้านบาท ขยายระบบท่อขนส่งน้ำมันไปภาคเหนือ และล่าสุดสเตรกาพร้อมจับมือพันธมิตรด้านพลังงานระดับโลก เดินหน้าธุรกิจต่อ เธอตั้งเป้าหมายภายในสิ้นปีนี้ สเตรกา บริษัทซึ่งขาดทุนในระยะแรก กลับมามีรายได้ และสร้างกำไร



อยู่กว่า 4,500 ล้านบาท และภายในปี 2562 เธอจะนำบริษัท สเตรกาฯ เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งจะทำให้สเตรกาขยายตัวได้อีกมาก และยังมีตัวเลขรายได้ที่ชัดเจนเข้าสู่บริษัท ไทรทัน โฮลดิ้ง

“อ้อชี หรือโครงการระเบียงเศรษฐกิจภาคตะวันออก จะทำให้สเตรกาแข็งแรงขึ้นอีกเยอะ เพราะในอีก 6 ปีข้างหน้า งานจากอ้อชี ไม่ว่าจะเป็นสายไฟลงดิน การปรับปรุงท่อน้ำมัน การเดินท่อน้ำมัน และงานอินฟราสตรักเจอร์ที่รัฐบาลกำลังผลักดัน ยังมีอีกเยอะมาก แต่งานสายไฟฟาลงใต้ดินก็หลายหมื่นล้านแล้ว เราอยากเป็น 1 ในนั้น ปีหน้าสเตรกาจะวิ่งหางานเข้ามาให้เยอะขึ้นอีก เราพยายามเอางานก่อสร้างเข้า เพราะงานก่อสร้างไม่ใช่ได้แล้วเริ่มต้นได้เลย เราเลยต้องดูงานไว้เยอะๆ เพราะมันมีปัจจัยเสี่ยงข้างนอกหลายอย่าง ที่จะกระทบการรับรู้รายได้”

ความท้าทายของการเข้ามาปรับปรุงบริษัท ไทรทันฯ ครั้งนี้ “หลุยส์” บอกว่า สิ่งที่เราอยาก

เห็นคือการทำให้บริษัทเติบโต เมื่อปีที่แล้ว เธอปรับเปลี่ยนด้วยการควบคุมต้นทุน บริหารการเงินให้เข้าระบบ จากก่อนหน้านี้ ไทรทันเป็นบริษัทที่ค่อนข้างอู้ยอ้าย มีระดับขั้นตอนเยอะ หลังการปรับปรุง เธอสามารถลดต้นทุนค่าใช้จ่ายได้กว่า 50%

การบริหารของนักธุรกิจคนนี้ ให้ความสำคัญกับเรื่องการเงิน ค่าใช้จ่ายในบริษัท รวมทั้งการบริหารงบการเงินกับโปรเจกต์ต่างๆ ที่ต้องควบคุมต้นทุนให้ดี ส่วนการบริหารคน สไตล์ของนักธุรกิจคนนี้ไม่ใช่คนจู้จี้ ไม่ได้เข้มงวดเรื่องเวลา แต่เน้นที่คุณภาพของงาน และได้งานตามเป้า ประสิทธิภาพของคนและประสิทธิภาพของงาน คือสิ่งที่ผู้บริหารคนนี้ต้องการ ในช่วงของการเปลี่ยนผ่าน มีคนที่ต้องออกไปพอสมควร ตรงนี้เธอมองว่า...บริษัทก็เหมือนเรือลำหนึ่ง ถ้าคนเยอะๆ มันก็อยู่ไม่ได้ คนร่วมงานส่วนใหญ่เข้าใจ ถ้าเขาไม่ปรับ หรือปรับไม่ได้ ก็ต้องจากไป

ในปี 2562 “หลุยส์” กำหนดเป้าหมายชัดเจนว่า สเตรกา ต้องเข้าตลาดหลักทรัพย์ และไทรทัน เป็น Investment Holding Company เต็ม 100% และเธอยังมีเป้าหมายต่อไปที่จะขยายการลงทุนในธุรกิจใหม่ๆ ทั้ง สินค้า คอนซูเมอร์ พลังงาน ธุรกิจรีไซเคิล และอื่นๆ ส่วนธุรกิจสื่อที่มีในมืออยู่แล้ว เธอบอกต้องขอเวลาในการดูภาพรวมของตลาดให้มีความชัดเจน หากมีโอกาสก็พร้อมที่จะลงทุนเพิ่มเติม

หลังจากปรับปรุงไทรทัน มาได้เกือบปี นักบริหารหญิงคนนี้มองว่า การเติบโตขององค์กรยังมีได้อีกมาก และในฐานะนักบริหาร ก็ต้องการให้บริษัทเติบโตไปเรื่อยๆ จากเป้าหมายนี้ เธอต้องการให้บริษัทมีรายได้เพิ่มอย่างน้อยปีละ 10% ส่วนอนาคตเป้าหมายก็จะต้องเติบโตขึ้นเรื่อยๆ

“สิ่งสำคัญของการลงทุนในธุรกิจ...บริษัทนั้นๆ ต้องมีโอกาสในการเติบโต ทั้งอุตสาหกรรม ดูแล้วมันต้องไปได้ และถ้าเราจะลงทุนในบริษัทไหน การเงินเขาต้องดี และต้องมีการบริหารจัดการที่เชื่อถือได้...โลกเราเปลี่ยนไปเยอะ เดียวนี่ไม่ใช่ตลาดหุ้นอย่างเดียว มีพวกฟินเทค มีอะไรเกิดขึ้นเยอะแยะมากมาย มีแพลตฟอร์มหลายอย่าง และทุกอย่างเปลี่ยนทิศทางเร็วมาก เพราะฉะนั้น การลงทุนต้องรอบคอบ ต้องศึกษา ต้องเรียนรู้ เพราะความเสี่ยงในอนาคต เสี่ยงกว่าตอนนี้เยอะ” นักธุรกิจหญิงมาดาม ทั้งท้าย

บริษัทก็เหมือนเรื่องสำหรับ
ถ้าคนเยอะๆ มันก็อยู่ไม่ได้
คนร่วมงานส่วนใหญ่เข้าใจ
ถ้าเขาไม่ปรับ หรือปรับไม่ได้
ก็ต้องจากไป

ยังบลัด



เรื่อง : พิชฎกานต์ เชียงน้อย
ช่างภาพ : สิริศักดิ์ วงศ์ปรากฏ

ทฤษฎี
เตะอะอุบล