

Source : ประชาชาติธุรกิจ

Date : 26 ต.ค. 2560 Page : 2,13

No: 60370001



‘มิตรผล’ ใต้ร่มพระบารมี

ธ คือธงชัยนำธุรกิจพันภัย

ห ลักการทรงงานของพระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช เป็นหลักชัยให้กับปวงพลสกนิกร-ธุรกิจไทย

ตลอดรัชสมัยแห่งการครองราชย์กว่า 7 ทศวรรษ เมล็ดพันธุ์-แนวทางแห่งการทรงงาน ปกแผ่ทั่วทั้งแผ่นดิน ทั้งเกษตรกร-ชาวนา-พ่อค้า ต่างได้ขยายแปลงผลผลิต นำดอก-ผล เผยแพร่ต่อยอด จากผลิตภัณท์ไทย-สู่การค้าระดับโลก

อภิปรัชญา ที่ผ่านการวิจัย ค้นคว้า ตั้งแต่ดิน-น้ำ-ฝนและฟ้า และหลักกรรมเรื่อง “**ความเพียร**” เป็นสะพานเชื่อมให้เกิดการทำงานไปสู่เป้าหมาย และมีความสำเร็จ

พระอัจฉริยภาพในการทรงงาน ถูกกล่าวขานเป็น “**ศาสตร์แห่งพระราช**” ที่นักธุรกิจน้อยใหญ่ ต่างรับสนองพระบรมราชโองการไว้เหนือเกล้า

1 ธุรกิจนั้นคือ “**กลุ่มมิตรผล**” เจ้าของกิจการโรงงานน้ำตาลที่ยึดโยงกับเกษตรกร ตั้งแต่ระดับปัจเจกชนถึงระดับองค์กรเครือข่ายธุรกิจอันดับ 1 ของอุตสาหกรรมน้ำตาล

“**บรรเทิง ว่องกุศลกิจ**” ประธานเจ้าหน้าที่กลุ่มธุรกิจ กลุ่มงานอ้อย กลั่นความคิดชีวิตธุรกิจ กว่า 6 ทศวรรษของบริษัทน้ำตาลใต้ร่มพระบารมี

หลัก “หม่ดิน” ล้างพิษไร่อ้อย

เมื่อ 60 ปีก่อน ที่การทำกรเกษตรยังอาศัยแรงงานมนุษย์เป็นหลัก ยังไม่มีการรวบรวมและพัฒนาองค์ความรู้ด้านการเกษตร เกษตรกรจึงเพาะปลูก แต่ไม่ได้คำนึงการดูแลบำรุงดิน ช่วงแรก ๆ ดินยังมีความอุดมสมบูรณ์ ได้ผลผลิตดี แต่หลังจากนั้นต้องใช้ปุ๋ยวิทยาศาสตร์เพื่อให้ได้ผลผลิตเพิ่ม ขณะเดียวกันชาวไร่อ้อยบางรายยังทำลายดินโดยการเผาใบอ้อย อุตสาหกรรมนี้จึงโดนโจมตีว่าเป็นผู้ร้ายทำลายสิ่งแวดล้อม เราเริ่มรู้สึกว่ ไม่ใช่แล้ว ตอนนั้นไปดูงานจากหลากหลายประเทศ ทั้งออสเตรเลีย บราซิล เราได้ค้นพบว่าการที่จะทำให้นดินไม่เสื่อมสลายไปเร็ว ต้องใช้ทั้งใบ กาบเป็นผ้าหม่คลุมดิน ไม่ให้ดินขาดความชุ่มชื้นและรักษาหน้าดิน ไม่ให้เผาใบอ้อย

เราจึงได้รวบรวมองค์ความรู้จนพัฒนา มาเป็น “**มิตรผล โมเดิร์นฟาร์ม**” หรือทฤษฎี 4 เสาหลัก ได้แก่ ปลูกพืชตระกูลถั่วลดการบดอัดหน้าดิน ไม่เผาใบอ้อย ใช้แต่ใบอ้อยคลุมดิน ใช้ระบบชีวภาพ



บร.เทิง ว่องกุลกิจ

เข้าไป ช่วงฤดูฝนมีการปล่อยแตนเบียนเข้าไป ทำให้ลดการใช้สารเคมี สุขภาพคนดีขึ้น ผลผลิตดีขึ้น ปัจจุบันได้ผลผลิตอ้อย 18-20 ตัน/ไร่

ซึ่งเป็นแนวทางเดียวกับที่ในหลวงรัชกาลที่ 9 ทรงสอนเรื่องการหมั่นดิน และมีตรผลได้เผยแพร่ให้กับชาวไร่ในเครือข่าย **35,000 ครอบครัวหัวใจพอเพียง**

ปัจจุบันมิตรผลมีชาวไร่ในเครือข่าย 35,000 ครอบครัว ได้ตั้งทีมงานไปฝึกอบรม น้อมนำพระราชดำริของในหลวงรัชกาลที่ 9 ประยุกต์ใช้ คือให้ปรับปรุงดินก่อน และให้เกษตรกรพึ่งพาตนเองได้ตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง จากที่ปลูกอ้อย พืชเชิงเดี่ยวอย่างเดียว ให้เพิ่มรายได้ด้วยการปลูกพืชผักสวนครัว เลี้ยงปลา เลี้ยงไก่เข้าไปเสริม และให้ปลูกอ้อยเท่าที่มีแรงงานและเครื่องมือทำได้ ไม่อย่างนั้นชาวไร่หลายคนจะกระโดดข้ามความพอเพียงไป

ถ้าปีนี้ปลูกอ้อยได้ราคาดี... ราย ปีหน้าเพิ่มพื้นที่ปลูกเป็นสิบเท่า เครื่องมือไม่พอ ดูแลไม่ทั่วถึง กลายเป็นต้องจ้างคนเพิ่ม ปีไหนราคาไม่ดีก็แย่ เราจึงชวนชาวไร่อ้อย 3-4 รายมารวมแปลงกัน และใช้เครื่องมือไปช่วยปลูกอ้อย พรวนดิน เพราะประเทศไทยเข้าสู่สังคมผู้สูงอายุ ลูกหลานไม่อยากจะกลับมาทำไร่ เราพยายามดึงคนรุ่นใหม่กลับมา โดยใช้เครื่องมือสมัยใหม่เข้าไปช่วย จึงเกิด “หนองแซงโมเดล” ใน 1 ปีลดค่าใช้จ่าย แบ่งผลประโยชน์และดูแลกันเอง ทุกคนรู้สึกเป็นเจ้าของร่วมกัน

มิตรผลเป็นเพียงผู้ช่วย รวมถึงการชุดสระเก็บน้ำไว้ใช้ สมัยก่อนใช้น้ำเปลืองก็ทำน้ำหยด และใช้โซลาร์เซลล์ มีปั้มน้ำรอบคันบ่อ สามารถปลูกพืชผักสวน

ครัว โดยใช้ปรัชญาพระองค์ท่านเป็นแนวทาง การทำเกษตรแบบผสมผสาน เพื่อรักษาลิ่งแวดล้อมและลดความเสี่ยงเศรษฐกิจครัวเรือน

ขยายผลอภิปรัชญา “พอเพียง”

มิตรผลครบรอบ 60 ปี เมื่อปี 2559 จึงได้ทำโครงการพิเศษที่จะขับเคลื่อนชาวไร่รายเล็กเรื่องการประยุกต์ใช้ปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง และการทำเกษตรทฤษฎีใหม่ จึงได้ตั้งศูนย์เรียนรู้ต้นแบบ มีโครงการนำร่อง 70 ศูนย์ หลังจากนั้นจะขยายไปถึง 700 ศูนย์ และครบ 7,000 ศูนย์ในอนาคตภายใต้ชื่อ **“โครงการทำตามพ่อ ปลูก เพ(ราะ)สุข”** โดยมีเป้าหมายในการพัฒนาชาวไร่อ้อยขยายวงกว้างให้มีการทำเกษตรผสมผสานในครัวเรือน ลดรายจ่าย เพิ่มรายได้ มีความมั่นคงด้านอาหารในครัวเรือน ซึ่งเป็นแนวทางสร้างสุขให้ชาวไร่ได้อย่างยั่งยืนให้ครอบคลุมกับชาวไร่ในเครือข่ายให้ได้มากที่สุด

ขณะเดียวกันได้ส่งเสริมให้ชาวไร่เกิดการรวมกลุ่ม หลังจากชาวไร่ใช้เครื่องมือเข้าไปช่วยปลูกอ้อย ทำให้มีเวลาเหลือ เราหาคนที่มีความรู้จริงเข้าไปสอนเรื่องการแปรรูปผลผลิตต่าง ๆ และช่วยหาตลาดให้ด้วย อนาคตหากรวมกันได้อย่างเข้มแข็งอยากทำตลาดชุมชน หาพื้นที่ให้ชาวไร่รวมกันขาย ตอนนี้พอมีบ้างแต่ยังไม่เข้มแข็งพอ เพราะเรามีจุดมุ่งหมายคือสร้างความมั่นคง ยั่งยืนให้เกิดขึ้นในการดำเนินงานตั้งปรัชญาการดำเนินงานของมิตรผล **“ร่วมอยู่ ร่วมเจริญ”** และห้วงเวลาที่ผ่านมามิตรผลได้เข้าร่วมเป็นส่วนหนึ่งใน **“โครงการ 5 ประสานเกษตร**

ทฤษฎีใหม่” ภายใต้โครงการสานพลังประชารัฐด้วย

หลักธงชัยเศรษฐกิจพนักัย

หลายครั้งที่เกิดวิกฤตเศรษฐกิจในประเทศ บริษัทได้น้อมนำพระราชดำริในหลวง รัชกาลที่ 9 มาปรับใช้ในการบริหารงานองค์กร เช่น ในช่วงวิกฤตเศรษฐกิจปี 2540 บริษัทเผชิญกับภาวะหนี้สินทำให้เกิดวิกฤตทางการเงินอย่างรุนแรง จนคิดว่าบริษัทอาจจะไปไม่รอด เราได้น้อมนำหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงมาใช้ในระบบบริหาร หลักคิดความพอประมาณ มีเหตุผล และสร้างภูมิคุ้มกัน การทำธุรกิจให้ยั่งยืน ต้องประเมินตนว่าอย่าทำมากจนเกินไป ไม่ให้มีความเสี่ยงสูงก้าวไปที่ละก้าว มีคุณธรรมเพราะจะทำให้คนอื่นนับถือเรา ศรีททาในตัวเรา และจะทำให้ธุรกิจของเราอยู่รอด กำไรสูงสุดไม่ใช่ในนโยบายของเรา แต่เราต้องไม่โกง ซึ่งเป็นเรื่องสำคัญมากในโลกธุรกิจยุคปัจจุบัน

บริษัทได้นำหลักการทรงงานในหลวง รัชกาลที่ 9 มาปรับใช้ทั้งชีวิตส่วนตัวและองค์กร เราต้องโตอย่างยั่งยืน มากกว่าที่จะโตแบบก้าวกระโดด โดยไม่มีเกราะป้องกัน เหมือนเวลาขึ้นบันได ถ้าเรากระโดดทีละขั้นสองขั้นตกลงมาขาแพลง เราก็จะเดินไม่ได้ไปหลายวัน แต่ถ้าก้าวขึ้นไปทีละขั้นจะมั่นคงและจะคำนึงถึงแต่ประโยชน์ส่วนตนไม่ได้ ต้องคำนึงถึงส่วนรวมด้วย

ตามรอย “ภูพาน” ทรงงานจดคำ

“ความประทับใจครั้งยังเด็กผมจำความได้ ตอนเริ่มทำโปรเจกต์ใหม่ได้เป็นตัวแทนรับเสด็จในหลวง รัชกาลที่ 9 ที่พระตำหนักภูพานราชนิเวศน์ ความรู้สึกตอนนั้นต้องรอนานตั้งแต่เช้าถึงเย็น แต่เมื่อทราบว่าเป็นองค์ท่านทั้งทรงงานเหน็ดเหนื่อยทั้งวัน กว่าจะได้พบราษฎรและไม่ได้เสวยอะไรเลย ความรู้สึกในการรอครั้งนั้น ทำให้รับรู้ได้เลยว่าเราต้องตามรอยพระบาท ในการขยันและอดทนตามแนวทางการทรงงานของพระองค์ท่าน”

หลักคำสอน พระราชดำรัส ของในหลวง รัชกาลที่ 9 เป็นที่รับรู้ของคนทั้งโลก และจะยังคงดำรงอยู่คู่วงพลกนิกรชาวไทย ทุกหมู่เหล่าต่างสานต่อพระราชปณิธาน นับเป็นพระมหากรุณาธิคุณเป็นล้นพ้นอันหาที่สุดมิได้