



หนึ่งวัน

กับ หนึ่งคน ๕

## ครอบครัว มืออาชีพ

**สิ่งเล็กๆ เป็นแหล่งกำเนิด หลอมรวมกันเป็นสรรพพลังแห่งภูมิภาคโทพาร์**  
ได้ฉันทัด ธุรกิจเล็กๆ ย่อมเติบโตเป็นธุรกิจขนาดใหญ่ ขยายเครือข่าย  
ทั่วประเทศ ทั่วโลกได้เช่นกัน

ทุกธุรกิจเอกชนย่อมมีจุดเริ่มต้นจากคนหนึ่งคนที่มีช่องทาง มีโอกาส มีความซื่อสัตย์ อดทน โศกชะตา และจิตใจอีกมากมาย ในล้าน หรือหลายล้าน  
คน อาจจะมีเพียงหนึ่งคนเท่านั้นที่อาจเดินไปยังอีกฝั่งฝันได้

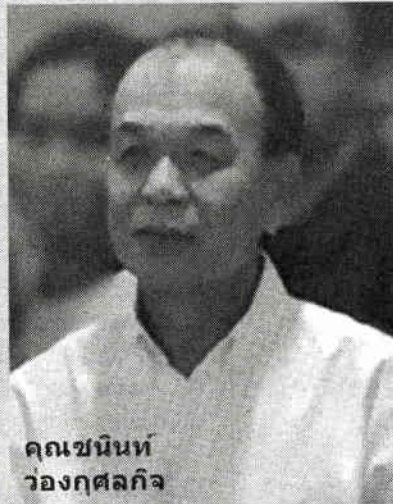
พลิกตำนานดูได้ว่า เศรษฐีทุกคนที่ก่อร่าง  
สร้างความมั่งคั่งให้ตัวเองนั้นล้วนเกิดจากการ  
ทำงานหนัก ล้วนเคยจนมาก่อนทั้งนั้น ที่สำคัญมัก  
จะมีความเก่งเป็นความต่างจากคนปกติทั่วไป เขา  
จึงเป็นหนึ่งเดียวได้ใจละ

ความต่างชั้นของความรวย-จนยิ่งถ่างตัว  
กว้างขึ้น เขาสำรวจกันวามหาเศรษฐี 8 ตระกูลของโลก  
โลกมีทรัพย์สินรวมกันเกือบครึ่งโลก...ว้าวว...

หันกลับมามองเมืองไทยบ้าง ไม่ต่างกันนัก  
นามสกุลไม่กี่ตระกูลมีความรวยเกินค่อนของจีดีพี  
แล้วแบบนี้จะอยู่กันอย่างมีความสุขไหม.....

คนไทยมักทุกข์จากการคิด แตรอที่จะเกี่ยวข้อง  
ให้ใครมาลงมือทำ แบบนี้อาจต้องปรับทัศนคติใหม่  
ปฏิรูปแบบ 360 องศา คิด คิด ไม่ซ้ำหอรอก แม้จะ  
ผ่านยุคสมัยแห่งวิกฤติต้มยำกุ้งเป็นบทเรียนราคา  
แพงมาแล้วก็ตาม

**คุณชนินทร์ วงศ์สกุลกิจ** เป็นลูกชายคนเล็ก-คนที่เจ็ดของบ้าน ตระกูลนี้  
รู้กันว่าทำโรงงานน้ำตาล เป็นหนึ่งในตระกูลใหญ่ของธุรกิจนี้ แต่เขาเลือกในใจ  
ไปแล้วว่าขอทำธุรกิจที่ต่างออกไป โชคดีที่ไม่มีใครคัดค้าน เขาจึงกลายเป็นคน  
รุ่นบุกเบิกการทำธุรกิจด้านหินในประเทศไทย เหมือนบ้านบูจึงเกิดขึ้นเมื่อกว่า  
30 ปีก่อน ชื่อเขาจึงติดอันดับในซอร์ตลิสต์ของนักธุรกิจด้านหินระดับโลก  
“ถ่านหิน” เป็นสินค้าคอมมูนิตีซันิตหนึ่ง ราคาจึงอิงราคาตลาดโลก และ  
มีวัฏจักรของธุรกิจที่ผู้บริหารย่อมต้องปรับตัวและเข้าใจมาเป็นอย่างดี  
จากยุคเหมืองแม่เมาะ ก็กระจายไปตามจุดต่างๆ ของประเทศ เมื่อ



คุณชนินทร์  
วงศ์สกุลกิจ

ชำนาญยิ่งขึ้นเริ่มขยับไปประเทศเพื่อนบ้าน และขยายไปลงทุนอีก 30 ประเทศ  
ทั่วโลก กลายเป็นบริษัทข้ามชาติ และไปปักธงไทยได้อย่างสมศักดิ์ศรีของความ  
เป็นคนไทย

จากการได้ท่องเที่ยวธุรกิจในระดับสากล เขาจึงเรียนรู้ และลึกซึ้งกับการ  
ถอดรหัสความยั่งยืนของธุรกิจ ทั้งในมุมมองวัฒนธรรมตะวันออกและสากลของ  
โลกตะวันตก

จากรุ่นพี่น้อง ขยายเป็นรุ่นลูก หลาน เหลน ครอบครัวนี้เป็นครอบครัว  
ใหญ่ที่ใช้เวลาหลายปีในการทำ “ธรรมาภิบาลครอบครัว” และพวกเขาค้นพบต่อไป  
อีกว่า ในรอบ 30 ปี ของการทำธุรกิจ พวกเขาละทิ้งคนในครอบครัว แต่ฝังหัว  
เชื่อมั่นในความเป็นมืออาชีพ จึงไม่ค่อยไปโรแมนติกในตระกูลขึ้นมาเท่าใดนัก  
หลายคนน้อยใจว่าไม่ค่อยได้รับการยอมรับ ทว่าไม่เก่งจริง

ราว 7-8 ปีที่ผ่านมา เขาเล่าว่าได้ช่วยวางโครงสร้างงานในธุรกิจ  
ของ “อิสระ” ผู้เป็นพี่ชาย จนวันนี้เป็นความโชคดีเมื่อมานั่งเป็นประธานสภา  
หอการค้าไทย จึงลุยงานได้อย่างเต็มที่ เมื่อทุกอย่างถูกจัดวางในตำแหน่งต่างๆ  
ที่ควรจะเป็นไว้จนหมดสิ้นแล้ว

วันนี้ การจัดวางโครงสร้างงานของตระกูลถูกวางแผน  
ไว้อย่างรัดกุม อาทิ หุ่นถูกโอนไปให้ลูกๆ (ไม่ใช่ เป็นนอมินี)

เขาเป็นนักวางแผน พบว่าในรอบ 3 ปีที่ผ่านมาเขา  
ลงมือทำให้ตระกูลอยู่เพียง 3 เรื่อง เช่น การชวนหลานๆ 3  
ชุด (ราว 12 คน) มาทำเรื่องใหม่ๆ ปรับทัศนคติ จัดระเบียบ  
ความคิด แลกเปลี่ยนมุมมองกับวิทยากรจากภายนอก มีการ  
จัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น จนเป็นที่ยอมรับกับทุกบ้านแล้ว

การทำเช่นนี้ได้ ถือเป็นความสำเร็จที่เขาอยากมีส่วน  
แชร์ให้กับธุรกิจครอบครัวของอีกหลายบ้าน สูตรแห่งความ  
สำเร็จในหน้าแรกๆ ของบทเรียนบทที่หนึ่งคือ ความสัมพันธ์  
ภายในครอบครัวต้องดี หรืออาจต้องมี “ตัวกลาง” เข้ามาช่วย  
มีตัวอย่างที่ดี น่าเชื่อถือ ที่สำคัญต้องเชื่อมั่นในเรื่องของ “คน”

ราว 6 ปีก่อน เมื่อเขาเป็น “นายกสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย” มีการริเริ่มโครงการพัฒนาธุรกิจขนาดกลางที่  
อยากขยับเติบโตขึ้นไปเป็นขนาดใหญ่ ควรวางแผนจากรุ่นสู่  
รุ่นอย่างรัดกุม จึงมีการจัดตั้งกองทุนเพื่อเปิดโอกาสให้ธุรกิจ

คนไทยที่สนใจเข้ามาเรียนรู้มีที่เลี้ยง มีตัวอย่าง มีช่องทาง มีเครือข่าย เรียนลัด  
ชื่อศูนย์จำง่าย ๆ ว่า “CBCE”

วันนี้มีการตอบรับมาแล้ว 20 บริษัทที่ผ่านการคัดเลือก ที่อยู่บนเกณฑ์  
แห่งความตั้งใจที่จะทำอย่างจริงจัง คนไทยต้องช่วยกัน อย่างนี้สิ. รักกันจริง...

เวลาของเขาจึงขยับได้ เพราะเริ่มวางมือด้วยการมีมืออาชีพเข้ามาช่วย  
บริหารงานหมวกที่สวมอยู่ เลือกได้ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้น ผู้บริหาร หรือกรรมการ  
การเติบโตของธุรกิจเป็น “ครอบครัวมืออาชีพ” ได้สบายๆ สมใจนึก.....

ดาวเต็มฟ้า