

ชัช ชินธรรมมิตร

เปิดแผนปรับโครงสร้าง ‘น้ำตาลขอนแก่น’

สัมภาษณ์

ทิศทางราคาน้ำตาลในตลาดโลก ช่วงขาขึ้นถือเป็นช่วงจังหวะที่ดี หลายบริษัทกำลังเร่งปรับโครงสร้างภายในองค์กร เพื่อขยายกิจการให้เติบโตขึ้น ขณะเดียวกันเพื่อเตรียมรองรับการแก้ไขพระราชบัญญัติอ้อยและน้ำตาลทราย พ.ศ. 2527 หลังจากรัฐบาลบราซิลยื่นคำร้องต่อองค์การการค้าโลก (WTO) กล่าวหาว่ารัฐบาลไทยใช้มาตรการอุดหนุนการส่งออกและอุดหนุนการขายภายในประเทศ ส่งผลให้อุตสาหกรรมอ้อยและน้ำตาลทรายต้องปรับตัวครั้งใหญ่ “ประชาชาติธุรกิจ” สัมภาษณ์ “ชัช ชินธรรมมิตร” รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) หรือ KSL ซึ่งถือเป็นกลุ่มโรงงานน้ำตาลรายใหญ่อันดับต้น ๆ ของประเทศถึงการปรับโครงสร้างธุรกิจและแผนการลงทุน

● ผลประกอบการปีนี้

กลุ่ม KSL มีธุรกิจ 4 ส่วนหลัก ได้แก่ โรงงานน้ำตาล 5 แห่ง โรงงานผลิตเอทานอล 2 แห่ง โรงไฟฟ้า 3 แห่ง และธุรกิจต่างประเทศมีโรงงานน้ำตาล 2 แห่งในลาวและกัมพูชา สำหรับธุรกิจน้ำตาลภายในประเทศมีโรงงาน 5 แห่ง มีกำลังหีบอ้อยรวม 110,000 ตันอ้อย/วัน ฤดูการผลิตปี 58/59 สรุปตัวเลขได้ค่อนข้างชัดเจนแล้ว มีอ้อยเข้าหีบเพียง 7,613,701 ตัน ผลิตน้ำตาลได้ 750,717 ตัน ผลิตกากน้ำตาลหรือโมลาส (molasses) 372,450 ตัน และที่ต่างประเทศอีก 2 โรง คือ ลาวและกัมพูชา มีกำลังหีบอ้อยรวม 9,000 ตันอ้อย/วัน แบ่งเป็นลาวประมาณ 3,000 ตันอ้อย/วัน, กัมพูชา 6,000 ตันอ้อย/วัน ฤดูการผลิตปี 58/59 มีผลผลิตอ้อยเข้าหีบทั้งลาวและกัมพูชารวม 318,775 ตัน ผลิตน้ำตาลได้ 36,265 ตัน ผลิตโมลาสได้ 12,343 ตัน

ในส่วนโรงงานผลิตเอทานอลมี 2 แห่ง ได้แก่ 1.อ.น้ำพอง จ.ขอนแก่น และ 2. อ.ปอพลอย จ.กาญจนบุรี มีกำลังการผลิตรวม 350,000 ลิตรต่อวัน ปีนี้คาดว่าจะผลิตเอทานอลได้ 84 ล้านลิตร ทั้งนี้

มีแผนจะขยายโรงงานเอทานอลแห่งที่ 2 ที่ขอนแก่นในปี 2560 ตอนนี้นำการทำ EIA จาก 1.5 แสนลิตร เป็น 3.5 แสนลิตร เท่ากับเพิ่ม 2 แสนลิตร จะทำให้ตัวเลขกำลังการผลิตเอทานอลรวมจาก 3.5 แสนตันต่อวันเพิ่มเป็น 5.5 แสนตันต่อวัน มูลค่าการลงทุน 1,000 ล้านบาท เป็นการสร้างโรงงานเอทานอลเพิ่มอีกโรงใกล้กับโรงงานเดิม ส่วนโรงไฟฟ้ามี 3 แห่ง ได้แก่ 1.อ.น้ำพอง จ.ขอนแก่น 2.อ.บ่อพลอย จ.กาญจนบุรี และ 3.อ.วังสะพุง จ.เลย รวม 3 แห่งผลิตไฟได้ 190 เมกะวัตต์ (MW) ส่วนใหญ่นำไปใช้ในโรงงานน้ำตาลที่เหลือขายให้การไฟฟ้าฝ่ายผลิต (กฟผ.) เพียง 1 ใน 4 คือ 50 เมกะวัตต์ คิดเป็น 271,261 MW-HR

● แผนการย้ายโรงงาน

แผนการย้ายโรงงานน้ำตาลจาก อ.พนัสนิคม จ.ชลบุรี ไปตั้งที่จ.สระแก้ว นั้น ยังติดปัญหาเรื่องระยะห่างระหว่างโรงงานน้ำตาลเดิมที่ตั้งอยู่ห่างกันไม่ถึง 50 กม. จึงอยากเสนอให้ทางสอน. กระทรวงอุตสาหกรรม พิจารณาเรื่องความเหมาะสมของพื้นที่แต่ละจังหวัด เป็นกรณีไป ไม่ควรยึดเรื่อง 50 กม.เป็นเกณฑ์ เพราะจ.สระแก้วถูกล้อมรอบด้วยภูเขา แต่ยังมีพื้นที่ที่สามารถส่งเสริมการปลูกอ้อยได้อีก 7-8 ล้านไร่ ไม่ทำให้เกิดปัญหาการแย่งอ้อยกัน

● รายได้ปี 58/59 ลดลง 10%

ปี 2558 ราคาเฉลี่ยของน้ำตาลส่งออก ประมาณ 15 เซนต์ต่อปอนด์ ปี 2559 ราคาเพิ่มเป็น 16 เซนต์เศษต่อปอนด์ ผลผลิตน้ำตาลปี 2558 เกือบ 8.8 แสนตัน ปี 2559 แค่ 7.5 แสนตัน ถึงแม้ราคาขายจะเพิ่มขึ้นมาเกือบ 10% แต่ปริมาณผลผลิตอ้อยลดลงจากปัญหาภัยแล้ง ฝนทิ้งมาตกช่วง 4 เดือนกว่ามานี้เอง



ทำให้ปริมาณน้ำตาลลดลงไป 15-16% จะกระทบส่วนที่ส่งออก ส่วนเอทานอล ขายน้อยลง แกรมราคาก็ลง ส่วนธุรกิจ ไฟฟ้าราคาขายไฟลดลง แต่ฤดูกาลผลิตปี 59/60 คาดการณ์ว่ารายได้จะเติบโต 15-20% จากราคาน้ำตาลที่ปรับเพิ่มขึ้น ตอนนี้เป็นผู้นำเข้าน้ำตาลรายใหญ่ไปแล้ว คาดว่าปี 2560-2561 ราคาน้ำตาลน่าจะอยู่ที่ 20 เซนต์ได้อยู่

● แผนการปรับโครงสร้างธุรกิจ

เรากำลังปรับโครงสร้าง ตัวโครงสร้างหลักของน้ำตาลขอนแก่น ซึ่งเป็นบริษัทแม่ จะมีโรงงานน้ำตาล 2 แห่ง คือที่ อ.น้ำพอง จ.ขอนแก่น และ อ.วังสะพุง จ.เลย และถือ

หุ้นใหญ่ในโรงงานท่ามะกา จ.กาญจนบุรี, นิวกุงไทย อ.บ่อพลอย จ.กาญจนบุรี และนิวกว่างส์สินหลิ อ.พนสนิมคม จ.ชลบุรี และถือหุ้นใหญ่ที่ลาวและกัมพูชา เวลาเราสร้างโรงงานเอทานอล กลุ่มขอนแก่น เข้าไปถือหุ้น 100% รวมถึงลงทุนในโรงไฟฟ้า และวันนี้จะแยกธุรกิจเอทานอลออกไปจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ภายในไตรมาส 3/2560 ในนามบริษัท ขอนแก่น แอลกอฮอล์ จำกัด (KKA)

● แผนต่อยอดธุรกิจ 5 ปีข้างหน้า

วันนี้มาดูแนวโน้มนโยบาย ผลิตน้ำตาลลงทุนมากก็เห็น้อย แต่กำไรผู้คนนำน้ำตาลไปทำอย่างอื่นไม่ได้ เรามาเริ่มดูว่าน่าจะวิจัยทำอย่าง

อื่น แต่เป็นดาบสองคม บางทีลูกค้ามองว่าเราจะผลิตสินค้าแข่ง จึงคิดว่าจะร่วมมือกับลูกค้าดีกว่า โดยเฉพาะตอนนี้กำลังมองหาพันธมิตรลงทุนในธุรกิจเครื่องดื่ม เป็นต้น ในส่วนเอทานอล เราเปิดเป็นศูนย์วิจัยอยู่ที่มหาวิทยาลัยขอนแก่นมา 2 ปีแล้ว ให้อาจารย์ที่เชี่ยวชาญศึกษาเรื่องยีสต์อยู่ จะต่อยอดนำไปทำอาหารสัตว์และธุรกิจนำหอม แต่คงไม่ทำไบโอพลาสติก เพราะประเทศไทยผู้บริโภคน้อย

5 ปีต่อจากนี้วางแผนจะขยายธุรกิจ ในทุกด้านต้องเติบโตขึ้น เราพยายามจะแบ่งผู้บริหารให้โฟกัสในแต่ละธุรกิจ จะมีการรวมการ มีผู้บริหารแยกไปชุดหนึ่งไปคิดแผนมา ส่วนธุรกิจน้ำตาลขอนแก่นเองจะเติบโตไปอย่างไร จะมีโรงงานเพิ่มหรือไม่ หรือจะไปลงทุนปลายน้ำต่อ หรือจะไปลงทุนฟาร์มเพิ่มหรือไม่ ส่วนแผนทำไร่อ้อยแปลงใหญ่และใช้เครื่องจักรเข้ามาช่วยตัดอ้อยนั้น คิดว่า เป็นเรื่องที่ต้องใช้เวลา ส่วนธุรกิจโรงไฟฟ้ายังไม่ได้เริ่มแต่มีแนวคิดคล้าย ๆ กับเอทานอล แต่ธุรกิจไฟฟ้ายังต้องฟังบริษัทแม่เยอะ ตอนนี้ให้ไปคิดทำอย่างไรให้ประหยัดพลังงานเพิ่มได้

เปิดโควตา ก.เสรี 'อิงราคาตลาดโลก'

ทหลังจากที่ประชุมคณะรัฐมนตรี (ครม.) วันที่ 11 ตุลาคม 2559 มีมติเห็นชอบหลักการ และแนวทางแผนการปรับโครงสร้างอุตสาหกรรมอ้อยและน้ำตาลทราย ทั้งระบบตั้งแต่ปี 2559-2564 และให้สอดคล้องกับพันธกรณีและความตกลงภายใต้ WTO ประกอบด้วย 5 แผนงาน คือ ปรับปรุง พ.ร.บ.อ้อยและน้ำตาลทราย รวมทั้งกฎหมายและระเบียบต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องให้ครอบคลุมการนำอ้อยไปผลิตเป็นเอทานอลและผลิตภัณฑ์ต่อเนื่องอื่น ๆ ได้ โดยจะยกเลิกระบบโควตาน้ำตาล, ยกเลิกการกำหนดราคาน้ำตาลภายในประเทศ, ยกเลิกมาตรการให้เงินช่วยเหลือค่าอ้อยแก่เกษตรกรชาวไร้อ้อย

ที่อุดหนุนให้ 160 บาทต่อตันอ้อย, ยกเลิกให้กองทุนอ้อยและน้ำตาลทรายจ่ายเงินชดเชยค่าอ้อยให้กับโรงงานน้ำตาลกรณีราคาอ้อยขึ้นสุดท้ายต่ำกว่าราคาอ้อยขั้นต่ำ นายชัชชาติ ชินธรรมมิตร รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บมจ.น้ำตาลขอนแก่น (KSL) บอกว่า ที่ผ่านมาชาวไร้อ้อย โรงงาน และสำนักงานคณะกรรมการอ้อยและน้ำตาลทราย (สอน.) ได้เคยหารือเรื่องดังกล่าวไปเพียงครั้งเดียว เรื่องที่เข้า ครม.ยังไม่มีรายละเอียด รัฐบาลต้องการเคลียร์ปัญหาเก่า ๆ ที่สะสมมา โดยส่วนตัวผมเห็นว่า พ.ร.บ.เก่าไม่มีอะไรได้เปรียบเสียเปรียบกัน เหตุผลคือ เราใช้พ.ร.บ. 2527 มา 30 กว่าปี ชาวไร้อ้อยขายอ้อยกิจการขึ้นมา 100 กว่าล้าน บาท โรงงานขายตัวขึ้นมา 50 กว่าโรง

ดังนั้นควรมาปรับแก้เรื่องโควตา ก.ในประเทศพอ ที่เหลือคืออยู่แล้ว การเปิดโควตา ก.เสรี ตอนนี้เกิดปัญหาว่า จะคิดราคาอ้อยอย่างไร เช่น น่าจะอิงราคาตลาดโลก ค่าใช้จ่ายในการนำเข้า+มาร์จินมาตั้งเป็นกติกากำหนดขึ้นทุก ๆ เดือน ชาวไร่อ้อยว่าจะมีการบวกเพิ่มอะไรไว้ช่วยชาวไร้อ้อยหรือไม่ เพราะเงื่อนไขไม่ให้เก็บจากผู้บริโภค ที่เราผิดกฎของ WTO 1 แต่ทำอย่างไรไม่ให้ผิด ผมเห็นว่าควรขึ้นราคาน้ำตาลไปเลย แล้วนำเงิน 5 บาทเข้ากองทุน ผู้บริโภคจ่ายเงินเท่าเดิม แต่ไม่ผิด เพียงแต่ปรับเงิน 5 บาทเข้าเป็นรายรับของระบบ เป็นเงินของระบบอ้อยและน้ำตาล น่าจะเป็นทางออกที่ดี