

# ยุทธศาสตร์อุตสาหกรรมอ้อย และน้ำตาลทรายของไทย

โดยคุณณัฐปัญญ์ ศิริวิริยะกุล

การสัมมนาผู้บริหารโรงงานน้ำตาล ประจำปี 2554

วันศุกร์ที่ 26 สิงหาคม 2554

โรงแรมเมอร์ลิน บีช รีสอร์ท จังหวัดภูเก็ต



▶ **Vision = Thing That We See**


“สิ่งที่เรามองเห็น”

▶ **Mission = Thing That We Miss**

“สิ่งที่เราพลาด”

▶ **Strategy = How To Measure  
Our Miss From What We See**

“การวัดสิ่งที่เราพลาดจากสิ่งที่เรามองเห็น”

- ▶ **Vision = Thing That Comes Before Mission**
  - ▶ **Mission = Thing That Comes Before Strategy**
  - ▶ **Strategy = Strategy**
- 

How Can We Do It?

=

How Can We

**(Have Other People)**

Do It **(For US)?**

# If You Have Stars,



.....Let Them Shine.



# ผลการสำรวจความคิดเห็นของสมาชิก

- ▶ จำนวนผู้ตอบ 9 ท่าน ซึ่งทั้ง 9 ท่านเห็นด้วยกับการจัดทำยุทธศาสตร์อุตสาหกรรมฯ
- ▶ เหตุผล 1. อุตสาหกรรมควรมีเป้าหมาย และแนวทางเดินเพื่อบรรลุเป้าหมาย
- 2. เป็นทิศทางการพัฒนาในอนาคตที่มีความชัดเจน เพื่อสร้างความสามารถในการแข่งขันของอุตสาหกรรม

# ขอบเขตของการจัดทำยุทธศาสตร์

ประเด็นสอบถาม	จำนวนที่ตอบ
ทางเลือกของการพัฒนาอุตสาหกรรมในระยะสั้น ระยะกลาง และระยะยาว	8
จุดยืนของอุตสาหกรรมในตลาดโลก เช่น ด้านการผลิตน้ำตาล หรือพลังงานชีวมวล	5
การยกระดับความสามารถในการแข่งขันของอุตสาหกรรม	8
ข้อได้เปรียบเสียเปรียบจากการเปิดตลาดภายใต้ข้อตกลงเขตการค้าเสรีต่างๆ (FTA) และภายใต้องค์การการค้าโลก (WTO)	3



# ผู้รับผิดชอบในการจัดทำยุทธศาสตร์

ประเด็นสอบถาม	จำนวนที่ตอบ
จัดทำเองโดยคณะทำงานนโยบายฯ รับผิดชอบ	2
ว่าจ้างบริษัทที่ปรึกษาที่มีความเชี่ยวชาญ เช่น <b>Kingsman</b> (งบ 3 ล้านบาท)	6
มอบหมายให้สำนักงานคณะกรรมการอ้อยและน้ำตาลทราย ดำเนินการ	1

# ข้อเสนอแนะเพิ่มเติม

- 1) ควรใช้ข้อมูลของหน่วยงานระดับระหว่างประเทศมากกว่า  
หน่วยงานของไทยเอง
- 2) ใช้งบประมาณเงินส่วนตัว 5 บาท ที่เก็บจากการจำหน่ายโควตา ก
- 3) การว่าจ้างบริษัทที่ปรึกษาที่มีความเชี่ยวชาญมาจัดทำจะทำให้  
ได้รับความเชื่อถือจากสังคมมากกว่าการทำเอง มีการศึกษา  
เปรียบเทียบกับยุทธศาสตร์ของคู่แข่งรายอื่น ๆ ของโลก และควร  
มอบหมายให้คณะทำงานด้านนโยบายมีส่วนร่วมรับผิดชอบใน  
การจัดทำยุทธศาสตร์ด้วยเนื่องจากมีความรู้ ความเข้าใจ  
อุตสาหกรรมในเชิงลึก

4) ควรนำ 5 ยุทธศาสตร์ของกระทรวงอุตสาหกรรมมาประกอบในการจัดทำยุทธศาสตร์ด้วย ได้แก่

ก. การปรับโครงสร้างการผลิตและการวางรากฐานเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน

ข. การพัฒนาปัจจัยแวดล้อมให้เอื้อต่อการประกอบธุรกิจ

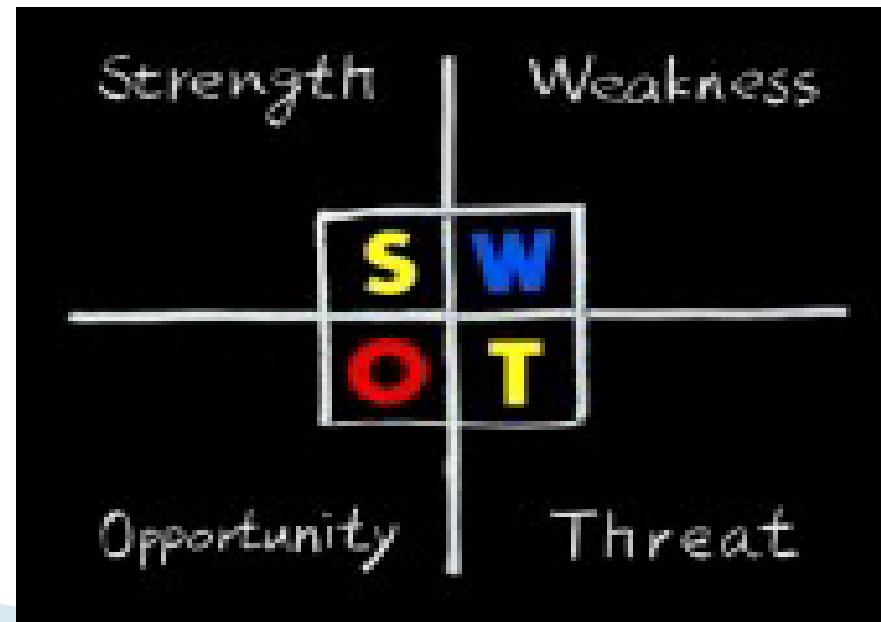
ค. การเสริมสร้างขีดความสามารถในการแข่งขันได้ในทุกระดับ

ง. การส่งเสริมอุตสาหกรรมที่รับผิดชอบต่อสังคม บริหารจัดการทรัพยากร และสิ่งแวดล้อมอย่างสมดุล

จ. การพัฒนาสมรรถนะและประสิทธิภาพขององค์กรเพื่อ

สนองตอบ ความต้องการของผู้ประกอบการและประชาชน

5) เน้นการพัฒนาอุตสาหกรรมตั้งแต่ต้นน้ำถึงปลายน้ำ การพัฒนา ศักยภาพของชาวไร่อ้อยและลูกหลานเพื่อสืบทอดอาชีพต่อไป การนำเทคโนโลยีสมัยใหม่มาช่วยในการบริหารจัดการ (Smart Farming)



**What Will  
Happen in  
The Next  
5 Year?**



1) “Double Dip”

US & EU Recession

# 2) Labour Shortage

## Both Skilled and Unskilled



# 3) Erratic Weather Pattern





**4) AEC**

**2015**



# 5) New Comers

“Domestic &  
International”

# 6) Ethanol Policy Under Big Oil Company's Influence



# 7) Volatile Sugar Price